

TRƯỜNG ĐH TÀI CHÍNH - NGÂN HÀNG HÀ NỘI
VIỆN TÀI CHÍNH-NGÂN HÀNG
BỘ MÔN NGÂN HÀNG

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN
QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI

Hệ đào tạo: Đại học chính quy

Ngành: Tài chính - Ngân hàng

Chuyên ngành: Ngân hàng

1. Thông tin chung về học phần

- **Tên học phần: QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI**

+ **Tiếng Việt: Quản trị Ngân hàng thương mại**

+ **Tiếng Anh: Commercial Bank Management**

- Mã học phần: DTN.01.07

- Đối tượng học: Sinh viên chuyên ngành Ngân hàng

- Số tín chỉ: 03

- Vị trí của học phần trong CTĐT

Kiến thức giáo dục đại cương		Kiến thức giáo dục chuyên nghiệp				
		Kiến thức cơ sở ngành		Kiến thức ngành		□ Thực tập/khóa luận tốt nghiệp
<input type="checkbox"/> Bắt buộc	<input type="checkbox"/> Tự chọn	<input type="checkbox"/> Bắt buộc	<input type="checkbox"/> Tự chọn	<input checked="" type="checkbox"/> Bắt buộc	<input type="checkbox"/> Tự chọn	

- **Học phần tiên quyết:** Nghiệp vụ NHTM1, Nghiệp vụ NHTM2, Thanh toán quốc tế và Tài trợ ngoại thương

- **Học phần song hành:** Không

- **Phân bổ giờ tín chỉ đối với các hoạt động: 150 tiết**

+ Nghe giảng lý thuyết, bài tập: 38 tiết

+ Thảo luận: 6 tiết

+ Kiểm tra: 4 tiết

+ Hoạt động khác (tự học, nghiên cứu, tham quan trải nghiệm): 102 tiết

- Bộ môn phụ trách học phần: **Bộ môn Ngân hàng, Viện Tài chính- Ngân hàng**

- **Giảng viên phụ trách học phần (dự kiến):**

STT	Họ và tên GV	SĐT-Email	Đơn vị công tác
1	ThS. Vũ Thị Thúy Hương	ĐT: 0982070766; Email: huongvtt@fbu.edu.vn	Viện TC-NH

2	ThS. Hoàng Hồng Hạnh	ĐT: 0943157062; Email: hoanghonghanh@fbu.edu.vn	Viện TC-NH
3	ThS. Phạm Thị Hồng Nhung	ĐT: 0975522885; Email: nhungpth@fbu.edu.vn	Viện TC-NH

2. Mô tả học phần

Học phần trang bị cho sinh viên những kiến thức cơ bản về quản trị NHTM: Nguyên tắc lập kế hoạch kinh doanh của NHTM, quy trình quản trị kế hoạch kinh doanh của NHTM; quản trị tài sản có, quản trị tài sản nợ của của NHTM. Giúp cho sinh viên hiểu và vận dụng các kiến thức về kiểm toán vị thế, phân tích năng lực cạnh tranh, xây dựng mục tiêu, lập kế hoạch và triển khai kế hoạch, hiểu và vận dụng các kiến thức về quản trị danh mục dự trữ, thanh khoản, danh mục cho vay giúp đem lại hiệu quả cho việc quản trị hoạt động cho vay, hoạt động huy động vốn, quản trị tài sản của NHTM.

3. Mục tiêu của học phần:

3.1 Mục tiêu chung

Học phần trang bị sinh viên có kiến thức cơ bản về quản trị NHTM; quản trị kế hoạch kinh doanh: quản trị dự trữ và thanh toán, quản trị tài sản Nợ -quản trị Tài sản Có của Ngân hàng thương mại, SV thực hiện xây dựng được mục tiêu, lập kế hoạch và triển khai kế hoạch, có năng lực tự chủ, tư duy sáng tạo, tư duy phản biện, có trách nhiệm và đạo đức nghề nghiệp đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của các Ngân hàng và nền kinh tế

3.2 Mục tiêu cụ thể:

Mục tiêu học phần	Mô tả mục tiêu học phần <i>Học phần nhằm:</i>
CSO 1.1	Trang bị cho SV các kiến thức về quản trị kế hoạch kế hoạch kinh doanh, quản trị thanh khoản, quản trị nguồn vốn, quản trị danh mục cho vay của các NHTM
CSO 2.1	Giúp cho người học có kỹ năng thực hiện lập kế hoạch kinh doanh, quản trị thanh khoản, quản trị nguồn vốn, quản trị danh mục cho vay của Ngân hàng thương mại
CSO 2.2	Rèn luyện cho người học kỹ năng thuyết trình, kỹ năng làm việc độc lập, làm việc nhóm; tổ chức, quản lý, điều hành nhóm làm việc có hiệu quả.
CSO 3.1	Người học thể hiện năng lực tự chủ, tự định hướng, kỹ năng tự học, tự nghiên cứu; thể hiện khả năng tự học tập nâng cao trình độ chuyên môn.

4. Chuẩn đầu ra của học phần - CLO (Course Learning Outcomes)

Mục tiêu học phần	CĐR học phần	Mô tả chuẩn đầu ra học phần <i>Hoàn thành học phần này, người học:</i>	CĐR của CTĐT	Mức độ đóng góp cho CTĐT	Cấp độ theo thang Bloom
<i>CĐR về kiến thức:</i>					
CSO1.1	CLO1.1	Giải thích được nội dung kiến thức cơ bản về quản trị kế hoạch kinh doanh, quản trị dự trữ và thanh khoản, quản trị danh mục cho vay, quản trị nguồn vốn của NHTM	PLO 1.4	3	2
	CLO1.2	Vận dụng kiến thức về quản trị kế hoạch kinh doanh, quản trị dự trữ và thanh khoản, quản trị danh mục cho vay, quản trị nguồn vốn của NHTM vào việc lập kế hoạch kinh doanh, quản trị khả năng thanh khoản, quản trị hoạt động cho vay, quản trị hoạt động huy động vốn của các đơn vị NHTM.	PLO 1.4	3	3
<i>CĐR về kỹ năng:</i>					
CSO2.1	CLO2.1	Thực hiện được việc kiểm toán vị thế và lập kế hoạch kinh doanh của các đơn vị NHTM, tính toán được các chỉ tiêu phản ánh chất lượng, hiệu quả của hoạt động cho vay, hoạt động huy động vốn của các đơn vị NHTM	PLO 2.2	3	2
CSO2.2	CLO 2.2	Thể hiện kỹ năng giao tiếp, kỹ năng thuyết trình, kỹ năng làm việc độc lập, làm việc nhóm.	PLO2.4 PLO2.5	3	3
<i>CĐR về năng lực tự chủ và trách nhiệm:</i>					
CSO3.1	CLO3.1	Phát triển được năng lực tự chủ, tự định hướng, có khả năng tự học, tự nghiên cứu, thích nghi với sự thay đổi của môi trường làm việc	PLO 3.2	3	3

Mức độ đóng góp:

Mức đóng góp: nhiều (3); trung bình (2); ít (1); không (-)

5. Học liệu

5.1 . Giáo trình chính:

[1] Giáo trình Ngân hàng thương mại (2014)-PGS.TS. Phan Thị Thu Hà (Trường ĐH Kinh tế quốc dân)-NXB ĐH Kinh tế quốc dân

5.2. Tài liệu tham khảo:

[1]. Giáo trình nội bộ FBU Quản trị Ngân hàng thương mại (2015)- TS Trần Thị Phùng và ThS. Nguyễn Quang Trung (Trường ĐH Tài chính- Ngân hàng Hà Nội)

[2] Giáo trình Quản trị Ngân hàng thương mại (2022)-PGS.TS Nguyễn Thị Phương Liên (Trường ĐH Thương mại)-NXB Hà Nội

[3]Quản trị Nguồn vốn và Tài sản của NHTM(2021)-PGS.TS Đinh Xuân Hạng-TS. Nghiêm Văn Bảy (HVTC)-NXB Tài chính 2021

[4]. Quản trị Ngân hàng thương mại, Peter Rose , Nhà xuất bản Tài chính, Hà Nội, 2004.

Tài liệu khác:

+ Luật các tổ chức tín dụng 2010 sửa đổi năm 2017 và các văn bản hướng dẫn

+ Trang web của Ngân hàng nhà nước Việt Nam:

+ Trang web tạp chí Ngân hàng

+ Trang web của các NHTM

6. Các phương pháp dạy và học áp dụng cho học phần

STT	Phương pháp dạy học	CLOs				
		CLO1.1	CLO1.2	CLO2.1	CLO2.2	CLO3.1
1	Thuyết giảng	x	x	x	x	
2	Học theo nhóm	x	x	x	x	x
3	Lớp học đảo ngược	x	x	x	x	x
4	Thảo luận	x	x	x	x	x
5	Giải quyết vấn đề	x	x	x	x	
6	Hướng dẫn tự học, tự nghiên cứu	x	x	x		x
7	Phát vấn (hỏi đáp)	x	x	x	x	

7. Kế hoạch giảng dạy:

7.1 Nội dung chi tiết học phần

Nội dung học phần	Số tiết	CLOs
-------------------	---------	------

Chương	Lý thuyết/Bài tập	Thảo luận	Tự học	Kiểm tra	
Chương 1: Tổng quan về quản trị Ngân hàng thương mại	3		6		CLO1.1 CLO3.1
Chương 2: Quản trị kế hoạch kinh doanh của NHTM	9	3	27		CLO1.1; CLO1.2 CLO2.1;CLO2.2 CLO3.1
Chương 3: Quản trị vốn tiền gửi của NHTM	7	1	18		CLO1.1; CLO1.2 CLO2.1;CLO2.2 CLO3.1
Chương 4: Quản trị cho vay của NHTM	9	2	24		CLO1.1; CLO1.2 CLO2.1;CLO2.2 CLO3.1
Chương 5: Quản trị dự trữ, thanh khoản và danh mục đầu tư của NHTM	5		12		CLO1.1; CLO1.2 CLO2.2; CLO3.1
Chương 6: Quản trị Vốn chủ sở hữu của NHTM	5		15		CLO1.1; CLO2.2 CLO3.1
Bài Kiểm tra				4	CLO1.1; CLO1.2 CLO2.1
Tổng giờ	38	6	102	4	150 tiết
Tổng giờ chuẩn	38	3		4	45 tiết

7.2 Kế hoạch dạy học

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
1	Giới thiệu Học phần, Chia nhóm Chương 1: Tổng quan về quản trị Ngân hàng thương mại	3		6		CLO1.1 CLO3.1	-GV giới thiệu môn học: mục tiêu, vị trí vai trò của môn học, CDR, phương pháp dạy và học, PP KTĐG, nhiệm vụ của	*Học trên lớp: - Nghe giảng -Thực hiện việc chia nhóm -Trả lời các câu hỏi của GV

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
	<p>1.1 Đặc điểm hoạt động kinh doanh của NHTM</p> <p>1.2 Rủi ro trong hoạt động kinh doanh của NHTM</p> <p>1.3 Quản trị NHTM</p>						<p>SV và các quy định khác của môn học</p> <p>- Chia nhóm SV</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học bằng các câu hỏi định hướng và hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm</p>	<p>-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan</p> <p>* Học ở nhà</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học trên lớp</p> <p>- Đọc giáo trình nội bộ: Chương 2: mục 2.1</p> <p>-Chuẩn bị bài theo yêu cầu</p>
Buổi 2	<p>Chương 2: Quản trị kế hoạch kinh doanh của NHTM</p> <p>2.1. Khái niệm và các loại kế hoạch kinh doanh của Ngân hàng Thương mại</p> <p>2.1.1. Khái niệm kế hoạch kinh doanh</p> <p>2.1.2. Phân loại kế hoạch kinh doanh</p> <p>2.2. Các nguyên tắc lập kế hoạch kinh doanh</p> <p>2.2.1. Nguyên tắc gắn kết</p> <p>2.2.2. Nguyên tắc quản lý theo mục tiêu – quản lý theo kết quả</p> <p>2.2.3. Nguyên tắc mục tiêu SMART/SMARTER</p>	2	1	7		<p>CLO1.1</p> <p>CLO2.2</p> <p>CLO3.1</p>	<p>- SV và các nhóm trình bày</p> <p>- Các nhóm thảo luận Thuận lợi và khó khăn trong KDNH</p> <p>- Thảo luận nguyên tắc trong lập KHKD (NT1,2,3)</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học :</p> <p>1.Các câu hỏi định hướng</p> <p>2. Gửi link Video cho SV</p> <p>3. Phát bài đọc cho SV</p>	<p>*Học trên lớp:</p> <p>- Nghe giảng</p> <p>-Trả lời các câu hỏi của GV</p> <p>-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan</p> <p>* Học ở nhà</p> <p>- Đọc giáo trình nội bộ: Chương 2: mục 2.1 , tài liệu tham khảo khác</p> <p>- Đọc trước tài liệu phát ròi GV gửi làm bài tập nhóm theo câu hỏi đã giao: soạn Slide nộp cho GV trước buổi học.</p> <p>- Chuẩn bị cho thuyết trình</p>

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
							Hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	
Buổi 3	<p>Chương 2: Quản trị kế hoạch kinh doanh của NHTM (tiếp)</p> <p>2.2.4. Nguyên tắc thể điểm cân bằng-(Mỗi quan hệ nhân quả)</p> <p>2.2.5. Nguyên tắc sự tham gia</p> <p>2.3. Quy trình quản trị kế hoạch kinh doanh</p> <p>2.3.1. Giai đoạn Lập kế hoạch kinh doanh</p> <p>2.3.1.1. Kiểm toán vị thế</p>	2	1	7	CLO1.1 CLO1.2 CLO2.2 CLO3.1	<ul style="list-style-type: none"> -GV kiểm tra bài cũ - Chiếu Clip cho SV xem - Gọi các nhóm trả lời câu hỏi (Brain Storming) - Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng * Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học : .Các câu hỏi định hướng Hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm 	<p>*Học trên lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trả lời câu hỏi bài cũ - Xem Clip, trao đổi nhóm tại chỗ - Trả lời câu hỏi GV - Thuyết trình - Nghe giảng -Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan <p>* Học ở nhà</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ôn lại nội dung đã học trên lớp - Đọc giáo trình nội bộ: Chương 2: mục 2.1 - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm) 	
Bài 4	<p>Chương 2: Quản trị kế hoạch kinh doanh của NHTM (tiếp)</p> <p>2.3.1.1. Kiểm toán vị thế (Tiếp)</p> <p>2.3.1.2. Xác định mục tiêu</p>	1	2	7	CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1	<p>- Tổ chức thảo luận: Phân tích SWOT cho các đơn vị NHTM</p> <ul style="list-style-type: none"> -SV thuyết trình và phản biện giữa các nhóm - Đánh giá, nhận xét nội dung trình bày và 	<p>*Học trên lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trả lời câu hỏi bài cũ - Thuyết trình và phản biện các nhóm khác - Chấm điểm các nhóm - Nghe giảng 	

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
	2.3.1.3. Xác định và lựa chọn các phương án chiến lược 2.3.1.4.Thiết kế kế hoạch kinh doanh- xây dựng chiến lược						kỹ năng trình bày của các nhóm - Chấm điểm các nhóm - Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng * Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp - Đọc tài liệu tham khảo khác để trả lời các câu hỏi GV đã đưa - Chuẩn bị cho thuyết trình - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Bài 5	Chương 2 (tiếp) 2.3.2. Tổ chức triển khai kế hoạch kinh doanh 2.3.2.1. Phân bổ nguồn lực để thực thi kế hoạch và truyền đạt mục tiêu của kế hoạch. 2.3.2.2. Lập kế hoạch hành động 2.3.2.3. Chân dung của một người lãnh đạo 2.3.3 Đánh giá và giám sát kế hoạch kinh doanh của Ngân hàng Thương mại Tổng kết chương 2	3	0	6		CLO1.1 -GV kiểm tra bài cũ CLO1.2 - Kết luận nội dung các nhóm vừa trả lời CLO2.1 - Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà CLO2.2 - Trò chơi vận động CLO3.1 - Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng - Tổng kết chương 2 * Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	*Học trên lớp: - Trả lời câu hỏi bài cũ - Trả lời câu hỏi GV về nội dung bài đã chuẩn bị - Nghe giảng -Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan -Tham gia trò chơi vận động * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp - Đọc Giáo trình- Chương 2: Nguồn vốn và quản lý nguồn vốn - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn	

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
								GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Bài 6	Kiểm tra 1 tiết Chương 3: Quản trị Vốn tiền gửi và vốn vay của NHTM 3.1 Khái quát hoạt động tạo lập vốn của NHTM 3.1.1 Nguồn vốn của NHTM 3.1.2 Nội dung quản trị nguồn vốn của Ngân hàng thương mại 3.2 Quản trị vốn tiền gửi của NHTM 3.2.1 Vai trò và mục tiêu của quản trị vốn tiền gửi	1	1	6	1	CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1	-Cho SV làm bài kiểm tra (test chương 1,2) - Kết luận nội dung các nhóm vừa trả lời -Thảo luận về,, mục tiêu quản trị vốn tiền gửi , các nhân tố ảnh hưởng đến vốn tiền gửi - Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng * Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	*Học trên lớp: - Trả lời câu hỏi GV - Nghe giảng, thuyết trình bài tập nhóm -Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp - Đọc giáo trình: Chương 3,4 - Đọc tài liệu tham khảo khác để trả lời các câu hỏi GV đã đưa - Đọc văn bản của NHNN - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Buổi 7	Chương 3: Quản trị Vốn tiền gửi và vốn vay của NHTM (tiếp) 3.2.2 Nội dung quản trị vốn tiền gửi 3.2.2.1 Các nhân tố ảnh hưởng đến quy mô tiền gửi: 3.2.2.2 Nội dung quản trị vốn tiền gửi của Ngân hàng thương mại	3	0	6		CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1	-GV kiểm tra bài cũ - Kết luận nội dung các nhóm vừa trả lời - Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà - Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng	*Học trên lớp: - Trả lời câu hỏi GV - Nghe giảng, thuyết trình bài tập nhóm -Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
							* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	- Đọc giáo trình: Chương 3,4 - Đọc tài liệu tham khảo khác để trả lời các câu hỏi GV đã đưa - Làm bài tập về nhà được giao - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Buổi 8	Chương 3: Quản trị Vốn tiền gửi và vốn vay của NHTM (tiếp) 3.3 Quản trị vốn vay của NHTM 3.3.1 Mục tiêu 3.3.2 Nội dung Chữa bài tập chương 3 Tổng kết chương 3	3		6		CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO3.1	Gọi SV làm bài tập Chữa bài tập cho SV * Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	<ul style="list-style-type: none"> Trên lớp: SV tham gia chữa bài tập Đặt câu hỏi có liên quan Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp - Đọc tài liệu nội bộ: Chương 4- Quản trị cho vay và đầu tư và các tài liệu tham khảo khác để trả lời các câu hỏi GV đã đưa - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Buổi 9	Kiểm tra bài số 1 Chương 4: Quản trị cho vay của NHTM	1	1	5	1	CLO1.1 CLO1.2	Cho SV làm bài kiểm tra - Thảo luận mục tiêu quản trị cho	* Học trên lớp: - Làm bài kiểm tra số 1

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
	<p>4.1. Mục đích quản trị cho vay của Ngân hàng thương mại.</p> <p>4.1.1 Tổng quan về nghiệp vụ cho vay của Ngân hàng thương mại</p> <p>4.1.2 . Mục đích quản trị cho vay của Ngân hàng thương mại</p> <p>4.2. Quản trị cho vay tại ngân hàng thương mại</p> <p>4.2.1. Khái niệm</p> <p>4.2.2 Mục tiêu của quản trị cho vay</p> <p>4.2.3 Các nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động cho vay</p>					<p>CLO2.1</p> <p>CLO2.2</p> <p>CLO3.1</p>	<p>vay, các nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động cho vay của các NHTM VN hiện nay</p> <p>- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm</p>	<p>- Trả lời câu hỏi GV về nội dung bài đã chuẩn bị</p> <p>- Nghe giảng</p> <p>-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan</p> <p>* Học ở nhà</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học trên lớp</p> <p>- Đọc giáo trình nội bộ: Chương 4:</p> <p>- Đọc tài liệu tham khảo khác</p> <p>- Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)</p>
Buổi 10	<p>Chương 4: Quản trị cho vay của NHTM (tiếp)</p> <p>4.2.3 Các nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động cho vay</p> <p>4.2.4 Các chỉ tiêu đo lường hoạt động cho vay của NHTM</p>	2	1	5		<p>CLO1.1</p> <p>CLO1.2</p> <p>CLO2.1</p> <p>CLO2.2</p> <p>CLO3.1</p>	<p>Kiểm tra bài cũ</p> <p>Thảo luận: Các chỉ tiêu đo lường hoạt động cho vay của NHTM</p> <p>- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm</p>	<p>*Học trên lớp:</p> <p>- Trả lời câu hỏi bài cũ</p> <p>- Trả lời câu hỏi GV về nội dung bài đã chuẩn bị</p> <p>- Nghe giảng</p> <p>-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan</p> <p>* Học ở nhà</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học trên lớp</p> <p>- Đọc giáo trình nội bộ: Chương 4:</p> <p>- Đọc tài liệu tham khảo khác</p>

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
								- Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Buổi 11	<p>Chương 4: Quản trị cho vay của NHTM (tiếp)</p> <p>4.3 Nội dung quản trị danh mục cho vay</p> <p>4.3.1 Xây dựng chính sách cho vay</p> <p>4.3.2 Phân tích danh mục cho vay</p>	3	0	5		<p>CLO1.1</p> <p>CLO1.2</p> <p>CLO2.1</p> <p>CLO2.2</p> <p>CLO3.1</p>	<p>Kiểm tra bài cũ</p> <p>- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, Giao bài tập về nhà cho SV</p> <p>Hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm</p>	<p>*Học trên lớp:</p> <p>- Trả lời câu hỏi bài cũ</p> <p>- Trả lời câu hỏi GV về nội dung bài đã chuẩn bị</p> <p>- Nghe giảng</p> <p>-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan</p> <p>* Học ở nhà</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học trên lớp</p> <p>- Làm bài tập được giao</p> <p>- Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)</p>
Buổi 12	<p>Chương 4: Quản trị cho vay của NHTM (tiếp)</p> <p>4.3.2 Phân tích danh mục cho vay</p> <p>4.3.2 Định giá khoản vay</p>	3	0	5		<p>Kiểm tra bài cũ</p> <p>- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, Giao bài tập về nhà cho SV</p> <p>Hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm</p>	<p>*Học trên lớp:</p> <p>- Trả lời câu hỏi bài cũ</p> <p>- Trả lời câu hỏi GV về nội dung bài đã chuẩn bị</p> <p>- Nghe giảng</p> <p>-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan</p> <p>* Học ở nhà</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học trên lớp</p>	

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
								<ul style="list-style-type: none"> - Làm bài tập được giao - Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm)
Bài 13	<p>Chữa bài tập chương 4</p> <p>Tổng kết chương 4</p>	3	0	5	1	<p>Gọi SV làm bài tập Chữa bài tập cho SV</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm</p> <p>CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO3.1</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Trên lớp: SV tham gia chữa bài tập Đặt câu hỏi có liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp Đọc giáo trình: Chương 3, chương 12 -- Thực hiện các công việc theo hướng dẫn GV (làm bài, đi KS, làm việc nhóm) 	
Bài 14	<p>Bài kiểm tra số 2</p> <p>CHƯƠNG 5: Quản trị dự trữ , thanh khoản và danh mục đầu tư</p> <p>5.1. Mô hình quản trị tài sản của Ngân hàng Thương mại</p> <p>5.2. Quản trị dự trữ và thanh khoản của Ngân hàng Thương mại</p> <p>5.2.1. Mục tiêu của quản trị dự trữ và thanh khoản</p>	2	0	5	1	<p>Cho SV làm bài kiểm tra số 2</p> <p>CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1</p> <p>- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà</p> <p>- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng</p> <p>* Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, Giao bài tập về nhà cho SV</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Học trên lớp: - Làm bài kiểm tra - Trả lời câu hỏi bài cũ - Trả lời câu hỏi GV về nội dung bài đã chuẩn bị - Nghe giảng -Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp 	

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
	5.2.2. Nội dung quản trị khả năng thanh khoản của Ngân hàng Thương mại 5.2.3. Quản trị thanh khoản của Ngân hàng Thương mại 5.2.4. Lựa chọn chiến lược quản trị thanh khoản						Hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	Chuẩn bị bài cá nhân theo các câu hỏi của GV - Đọc giáo trình: Chương 14: Quản lý Vốn chủ sở hữu - Đọc tài liệu tham khảo khác để trả lời các câu hỏi GV đã đưa - Các nhóm chuẩn bị bài tập nhóm cho buổi học sau
Bài 15	CHƯƠNG 5: Quản trị dự trữ , thanh khoản và danh mục đầu tư (tiếp) 5.3. Quản trị danh mục đầu tư Tổng kết chương 5. Chương 6. Quản trị vốn chủ sở hữu của Ngân hàng thương mại 6.1 Khái niệm, chức năng Vốn tự có 6.2 Mục tiêu quản trị Vốn tự Có 6.3 Nội dung của quản trị Vốn tự Có	2	0	6	1	CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1	- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà - Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng - Tổng kết các nội dung chính của chương 5 * Cuối buổi: Đưa các nội dung tự học, hướng dẫn SV tự học và làm bài tập nhóm	*Học trên lớp: - Trả lời câu hỏi GV - Nghe giảng -Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học trên lớp - Đọc giáo trình: Chương 14 Đọc: Thông tư 22/2019/TT-NHNN-Quy định về đảm bảo an toàn trong hoạt động NH
Bài 16	Chương 6. Quản trị vốn chủ sở hữu của Ngân hàng thương mại (Tiếp)	3	0	6		CLO1.1 CLO1.2	- Gọi SV trình bày nội dung các câu hỏi đã chuẩn bị ở nhà	*Học trên lớp: - Làm bài tập - Trả lời câu hỏi GV - Nghe giảng

Buổi dạy	Nội dung giảng dạy	Số giờ (tiết)				CLOs	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		(LT / BT,	T. luận	Tự học	K. tra			
	6.4 Các biện pháp tăng Vốn tự Có của Ngân hàng thương mại 6.4.1 Quản trị tăng vốn chủ sở hữu 6.4.2 Quản trị chi phí vốn chủ sở hữu 6.5.3 Xây dựng kế hoạch đáp ứng nhu cầu vốn của ngân hàng - Tổng kết các nội dung chính của chương 6 --Trả điểm cho SV					CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1	- Giảng bài kết hợp với trình chiếu Slide bài giảng -GV gọi SV lên bảng làm bài tập	-Đặt các câu hỏi các vấn đề liên quan * Học ở nhà - Ôn lại nội dung đã học chuẩn bị cho ôn thi hết học phần
	Tổng số giờ học	38	6	102	4			150 tiết
	Tổng số giờ chuẩn	38	3		4			45 tiết

8. Nhiệm vụ của người học

- Tham dự giờ lên lớp: Tối thiểu 80% số tiết học trên lớp, trong phòng thực hành có sự giảng dạy, hướng dẫn trực tiếp của giáo viên;
- Bài tập, thảo luận:
 - + Đọc tài liệu, chuẩn bị và tham gia thảo luận theo hướng dẫn của giáo viên;
 - + Thực hiện đầy đủ các bài tập được giao;
- Làm bài kiểm tra định kỳ;
- Tham gia thi kết thúc học phần.
- * **Yêu cầu về thái độ của sinh viên:**
 - Học phần được thực hiện trên nguyên tắc tôn trọng người học và người dạy. Mọi hành vi làm ảnh hưởng đến quá trình dạy và học đều bị nghiêm cấm
 - Sinh viên phải đi học đúng giờ quy định.
- SV không được ăn uống, sử dụng các thiết bị như điện thoại, máy nghe nhạc trong giờ học (trừ trường hợp GV yêu cầu sử dụng điện thoại cho nội dung học)

9. Đánh giá kết quả học tập và cho điểm

9.1. Thang điểm đánh giá

Đánh giá theo thang điểm 10, sau đó được quy đổi sang thang điểm chữ và thang điểm 4 theo Quy chế đào tạo hiện hành.

9.2. Phương thức đánh giá

Bài đánh giá	Hình thức đánh giá, MC lưu hồ sơ	Công cụ đánh giá	CLOs	Trọng số (%)
A1: Đánh giá thường xuyên				10%
A1	Đánh giá ý thức học tập, chuẩn bị bài, làm việc nhóm; tham gia hoạt động học tập, GV đánh giá và lưu hồ sơ	Rubric	CLO2.2 CLO 3.1	
A2: Đánh giá định kỳ				30%
A2.1	Các bài kiểm tra (trắc nghiệm, tự luận) ngắn 15 phút; GV đánh giá và lưu hồ sơ	Đáp án, thang điểm	CLO1.1	
A2.2	Các bài kiểm tra viết: tự luận ;GV đánh giá và lưu hồ sơ	Đáp án, thang điểm	CLO1.1, CLO1.2, CLO2.1	
A2.3	Bài tập nhóm	Rubric	CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1 CLO2.2 CLO3.1	
A3: Đánh giá hết học phần				60%
A3	Bài thi tự luận (90ph); BM và Phòng QLĐT tổ chức thi và lưu hồ sơ	Đáp án, thang điểm	CLO1.1 CLO1.2 CLO2.1	
	Công thức tính điểm tổng kết: Điểm học phần= (A1+3A2+6A3)/10			

Bộ tiêu chí đánh giá: Sử dụng một số Rubric

- *Rubric đánh giá chuyên cần*

Tiêu chí	Tỷ lệ (%)	Mức chất lượng					Điểm
		Rất tốt	Tốt	Đạt yêu cầu	Đạt, song cần cải thiện	Không đạt	
		10-8,5	8,4-7,0	6,9-5,5	5,4-4,0	4,0-0,0	

Mức độ tham dự theo TKB	50	Tham dự trên lớp đạt trên 90% số tiết học	Tham dự trên lớp đạt 85-90% số tiết học	Tham dự trên lớp đạt 80-85% số tiết học	Tham dự trên lớp đạt 80% số tiết học	Tham dự trên lớp dưới 80% số tiết học	
Mức độ tham gia các hoạt động học tập	50	Nhiệt tình trao đổi, phát biểu, trả lời từ 2 câu hỏi, chữa ít nhất 1 bài tập	Có trao đổi, phát biểu, trả lời từ 2 câu hỏi	Có trao đổi, phát biểu, trả lời 1 câu hỏi	Không trao đổi, phát biểu, trả lời câu hỏi, chữa bài tập	Không trao đổi, phát biểu, trả lời câu hỏi, chữa bài tập	

- **Rubric đánh giá bài tập nhóm**

Tiêu chí đánh giá	Trọng số	Mô tả mức chất lượng				
		Giỏi	Khá	Trung bình	TB yếu	Kém
		8,5 – 10	7 – 8,4	5,5 – 6,9	4,0 – 5,4	< 4,0
1. Hình thức báo cáo	10%	Bố cục hợp lý, đúng quy cách trình chiếu, logic	Bố cục khá hợp lý, rõ, đúng quy cách trình chiếu, khá logic	Bố cục khá hợp lý, rõ, chưa đúng quy cách trình chiếu	Bố cục thiếu hợp lý, chữ nhỏ	Trình bày cầu thả, đơn điệu
2. Nội dung báo cáo	30%	Trình bày \geq 85% nội dung yêu cầu về chủ đề, có thêm các nội dung liên quan đóng góp vào việc mở rộng kiến thức	Trình bày khá đầy đủ nội dung yêu cầu về chủ đề, 70% - < 85% tổng số nội dung yêu cầu	Trình bày 55% - < 70% tổng số nội dung yêu cầu về chủ đề	Trình bày trên 40% - < 55% tổng số nội dung yêu cầu về chủ đề	Trình bày nội dung không liên quan hay nội dung quá sơ sài, không cung cấp được thông tin cần thiết

3. Kỹ năng trình bày	20%	Nói rõ, tự tin, thuyết phục, giao lưu người nghe	Nói rõ, tự tin, thuyết phục nhưng ít giao lưu người nghe	Nói rõ, khá tự tin, có giao lưu người nghe nhưng ít thuyết phục	Nói nhỏ, khá tự tin, có giao lưu người nghe nhưng không thuyết phục	Không thuyết phục, không giao lưu với người nghe
4. Trả lời câu hỏi	10%	Trả lời được \geq 85 % các câu hỏi	Trả lời khá đầy đủ, 70 % đến < 85 % câu hỏi	Trả lời được trên 55 % đến < 70 % câu hỏi	Trả lời được 40 % - < 55 % câu hỏi	Không trả lời được câu hỏi nào
5. Làm việc nhóm (sự đóng góp của các thành viên)	30%	Có phân chia nhiệm vụ rõ ràng và phân chia các phần báo cáo giữa các thành viên. Thể hiện sự cộng tác giữa các thành viên trong nhóm rõ ràng.	Có một số thành viên báo cáo và phân công rõ đóng góp của từng thành viên	Có một số thành viên báo cáo và chưa phân công rõ đóng góp của từng thành viên	Có sự phân công công việc chuẩn bị khá rõ cho báo cáo nhưng chỉ có một thành viên báo cáo	Chỉ một thành viên báo cáo

9. Cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy:

- Hội trường
- Danh mục trang thiết bị: Projector, Micro; giấy Ao, Flip Chart, bút dạ

Hà Nội, ngày tháng năm 2022

Viện trưởng



PGS TS. Nguyễn Thị Liên

Trưởng Bộ môn



ThS. Vũ Thị Thuý Hương

Người soạn đề cương



ThS. Vũ Thị Thuý Hương